



ارزیابی کیفیت تحقق اهداف و اجرای برنامه های عملیاتی

سند راهبردی دانشگاه ارومیه

در سال ۱۴۰۲

معاونت برنامه، بودجه و مالی

دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی



بانشکر از ریاست محترم دانشگاه،
اعضای محترم هیات رئیسه
و اعضای محترم شورای راهبردی دانشگاه

همچنین با تشکر از حسن همکاری تمامی مدیران محترم، اعضای محترم
هیأت علمی و یاوران محترم علمی که در تدوین و اجرای این سند راهبردی،
همکاری و مساعدت داشته اند.

تشریح اقدامات صورت گرفته در اجرای

دومین سند راهبردی دانشگاه

تا پایان اسفندماه ۱۴۰۲

اهداف کلان دانشگاه در سده آینده

- دانشگاه سبز، بهره‌ور و مجهز به فناوری روز (O_1)
- دانشگاه مرجع با دیپلماسی علمی (O_2)
- دانشگاه ثروت آفرین و خوداتکا (O_3)
- دانشگاه اجتماعی با بروندهای آموزشی و پژوهشی هدفمند (O_4)
- دانشگاه کارآفرین، نوآور، فناور و مهارت آفرین (O_5)
- دانشگاه با نیروی انسانی متعهد، ارزشی، کارآمد، شایسته با سرمایه اجتماعی مطلوب (O_6)
- دانشگاهی با شاخص رفاهی مطلوب (O_7)
- تعاملات مطلوب برون‌سازمانی با ضریب نفوذ استراتژیک بالا (O_8)



راهبردهای کلان دانشگاه

توسعه زیست بوم کار آفرینی و نوآوری (ST_1)

ارتقا فرآیندها و بهره‌وری سازمانی (ST_2)

جذابیت بخشی و ارتقا شاخص های آموزشی و پژوهشی (ST_3)

توسعه همکاری های بین المللی (ST_4)

توسعه ارتباطات برون سازمانی (ST_5)

تنوع بخشی منابع درآمدی و مدیریت هزینه (ST_6)

ارتقا شاخص های اجتماعی و فرهنگی دانشگاه (ST_7)

بهسازی نظام مدیریت عملکرد و ارتقا شاخص های سرمایه انسانی (ST_8)



برنامه های عملیاتی به تفکیک راهبردهای کلان و واحد سازمانی

سند یا برنامه راهبردی دانشگاه حاوی ۸ راهبرد کلان و ۴۸ راهبرد بخشی و ۱۳۷ برنامه عملیاتی به شرح زیر می باشد:

- حوزه ریاست و روابط عمومی ۱۲ برنامه
- معاونت پژوهش و فناوری ۳۵ برنامه
- معاونت آموزش و تحصیلات تکمیلی ۲۹ برنامه
- معاونت فرهنگی و دانشجویی ۲۴ برنامه
- معاونت پشتیبانی و منابع انسانی ۲۵ برنامه
- معاونت برنامه، بودجه و امور مالی ۱۲ برنامه



- در راستای تحقق اهداف و برنامه های مذکور سند راهبردی دانشگاه در فروردین سال ۱۴۰۲ برای اجرا به معاونتها و واحدهای اجرایی دانشگاه ابلاغ گردید و جلسات متعددی با واحدهای مختلف برگزار و توضیحات لازم ارایه شد.
- در آبان ماه و اسفندماه سال ۱۴۰۲ چک لیست ارزیابی میزان تحقق برنامه های عملیاتی به واحدها ارسال و گزارشات مربوطه دریافت گردید. براساس مجموعه داده های بدست آمده میزان تحقق اهداف سند در سال ۱۴۰۲ به شرح جداول پی آیند می باشد:

فراوانی تحقق اهداف سال ۱۴۰۲

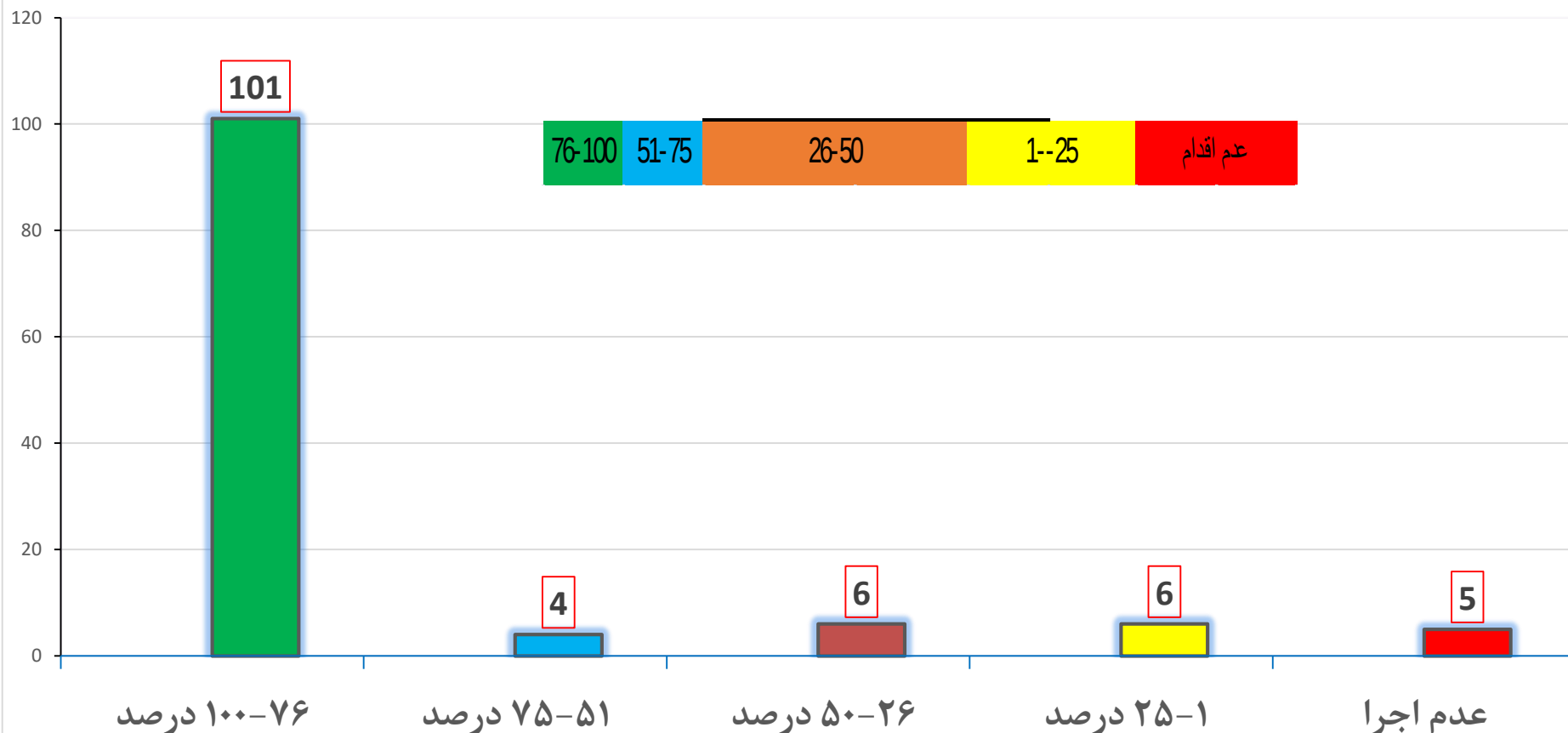
ردیف	درصد تحقق هدف	تعداد برنامه
۱	۷۶-۱۰۰ درصد	۱۰۱
۲	۵۱-۷۵ درصد	۴
۳	۲۶-۵۰ درصد	۶
۴	۱-۲۵ درصد	۶
۵	عدم اجرا	۵
۶	عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲	۱۷*
	جمع	۱۳۷

* - ۲ برنامه مربوط به اولویت زمانی ۱۴۰۳ (عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲) توسط معاونت پژوهش و فناوری در سال ۱۴۰۲ اجرایی شده اند

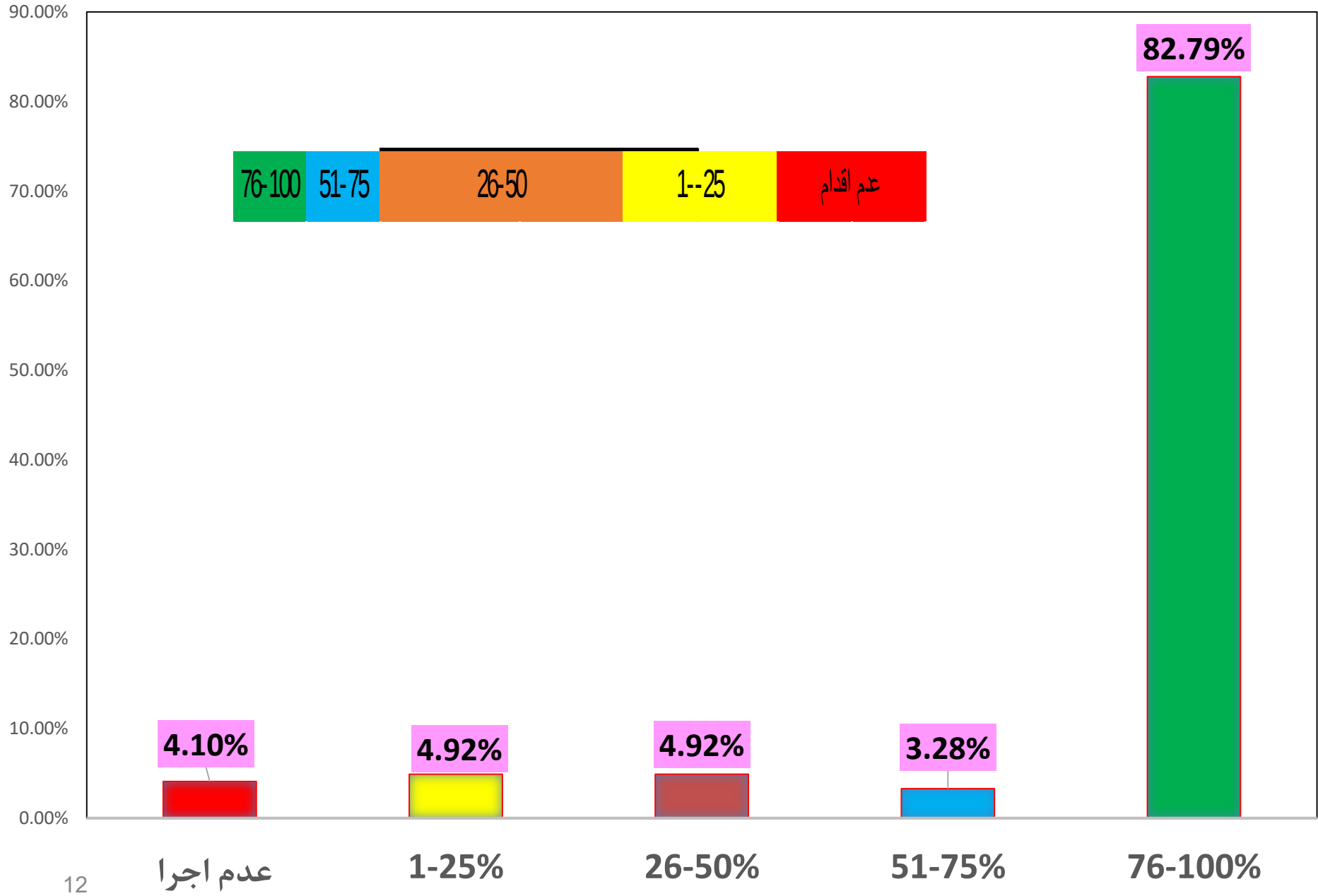
** - ۳ برنامه مربوط به اولویت زمانی ۱۴۰۳ (عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲) توسط معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی در سال ۱۴۰۲ اجرایی شده اند

نمودار وضعیت کلی اجرای برنامه های سال ۱۴۰۲

نمودار فراوانی تحقق اهداف سند راهبردی دانشگاه در سال ۱۴۰۲



درصد تحقق اهداف سند راهبردی دانشگاه در سال ۱۴۰۲





عملکرد کلی در سطح معاونت ها

حوزه عملکردی	عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲	عدم اجرا	1-25%	26-50%	51-75%	76-100%	برنامه اجرا شده در سال ۱۴۰۲	جمع کل برنامه ها
حوزه ریاست و روابط عمومی	1	0	0	1	0	10	11	12
معاونت پژوهش و فناوری	5	2	0	0	2	28	32*	35
معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	6	0	3	3	2	15	23	29
معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی	2	2	2	1	0	18	23**	25
معاونت فرهنگی و دانشجویی	1	1	1	0	0	21	23	24
معاونت برنامه و بودجه	2	0	0	1	0	9	10	12
جمع	17	5	6	6	4	101	122	137
درصد تحقق		4.10%	4.92%	4.92%	3.28%	82.79%		

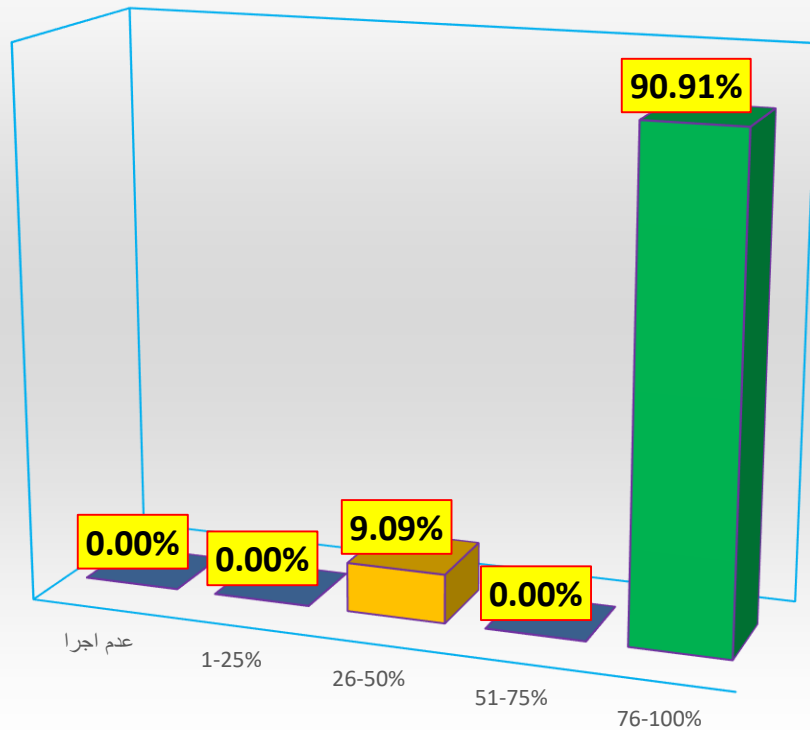
عدم اقدام 1-25 26-50 51-75 76-100

* - ۲ برنامه مربوط به اولویت زمانی ۱۴۰۳ (عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲) توسط معاونت پژوهش و فناوری در سال ۱۴۰۲ اجرایی شده اند

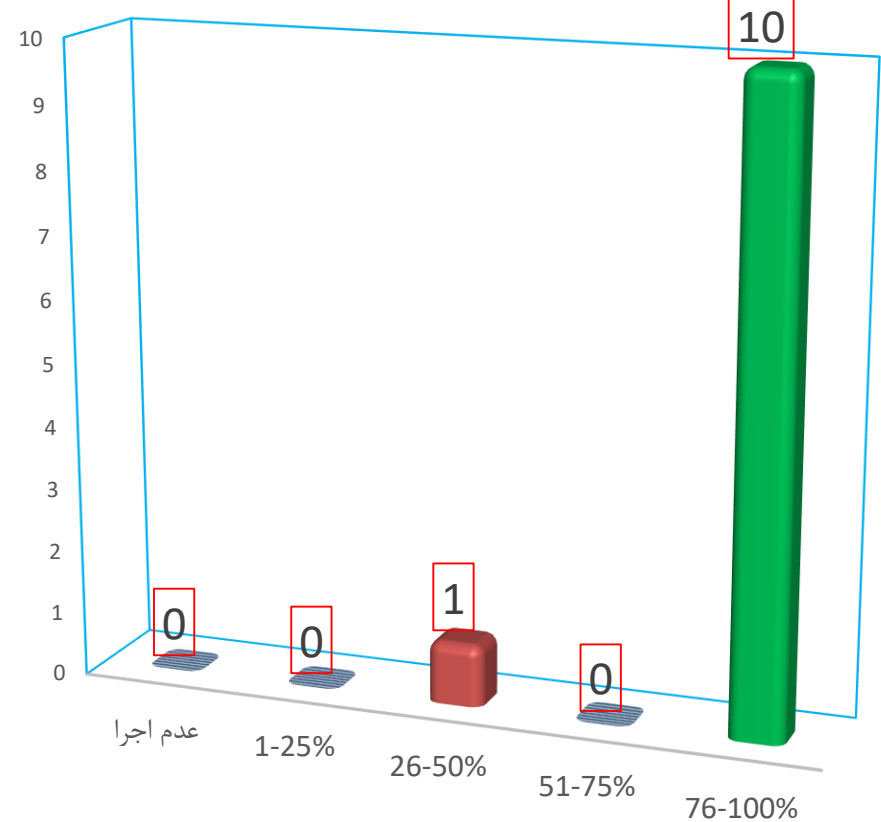
** - ۳ برنامه مربوط به اولویت زمانی ۱۴۰۳ (عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲) توسط معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی در سال ۱۴۰۲ اجرایی شده اند 13

حوزه ریاست و روابط عمومی

درصد تحقق اهداف حوزه ریاست و روابط عمومی

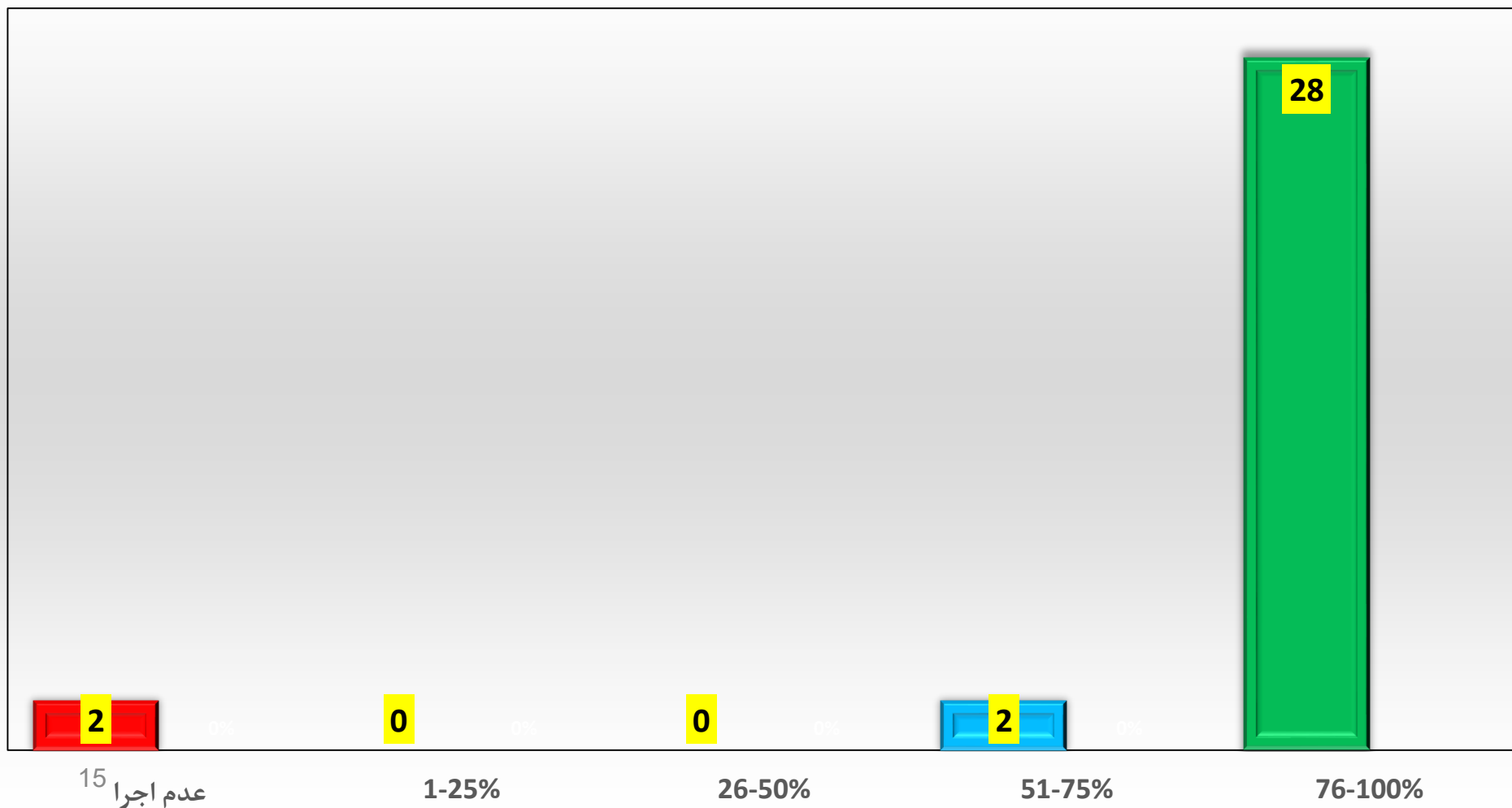


فراوانی تحقق اهداف حوزه ریاست و روابط عمومی



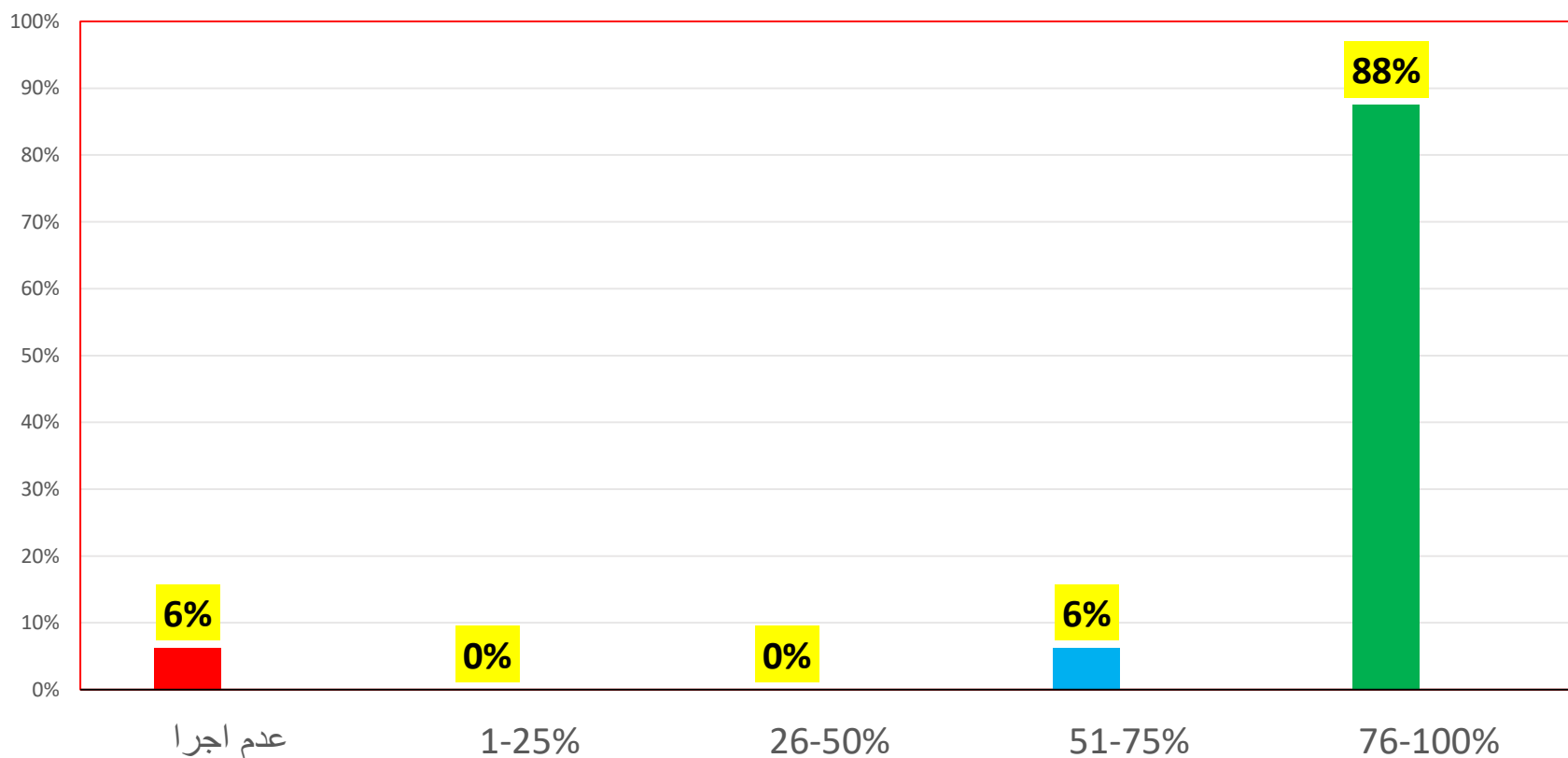
معاونت پژوهش و فناوری

فراوانی تحقق اهداف معاونت پژوهش و فناوری



معاونت پژوهش و فناوری

درصد تحقق برنامه های معاونت پژوهش و فناوری



برنامه های اجرا نشده پژوهش و فناوری

ایجاد مرکز گفتگو

حمایت از پژوهش های علمی - کاربردی در زمینه عفاف و حجاب و جوانی جمعیت

برنامه های عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲ حوزه پژوهش و فناوری

ایجاد و راه اندازی برج فناوری

Chart Area

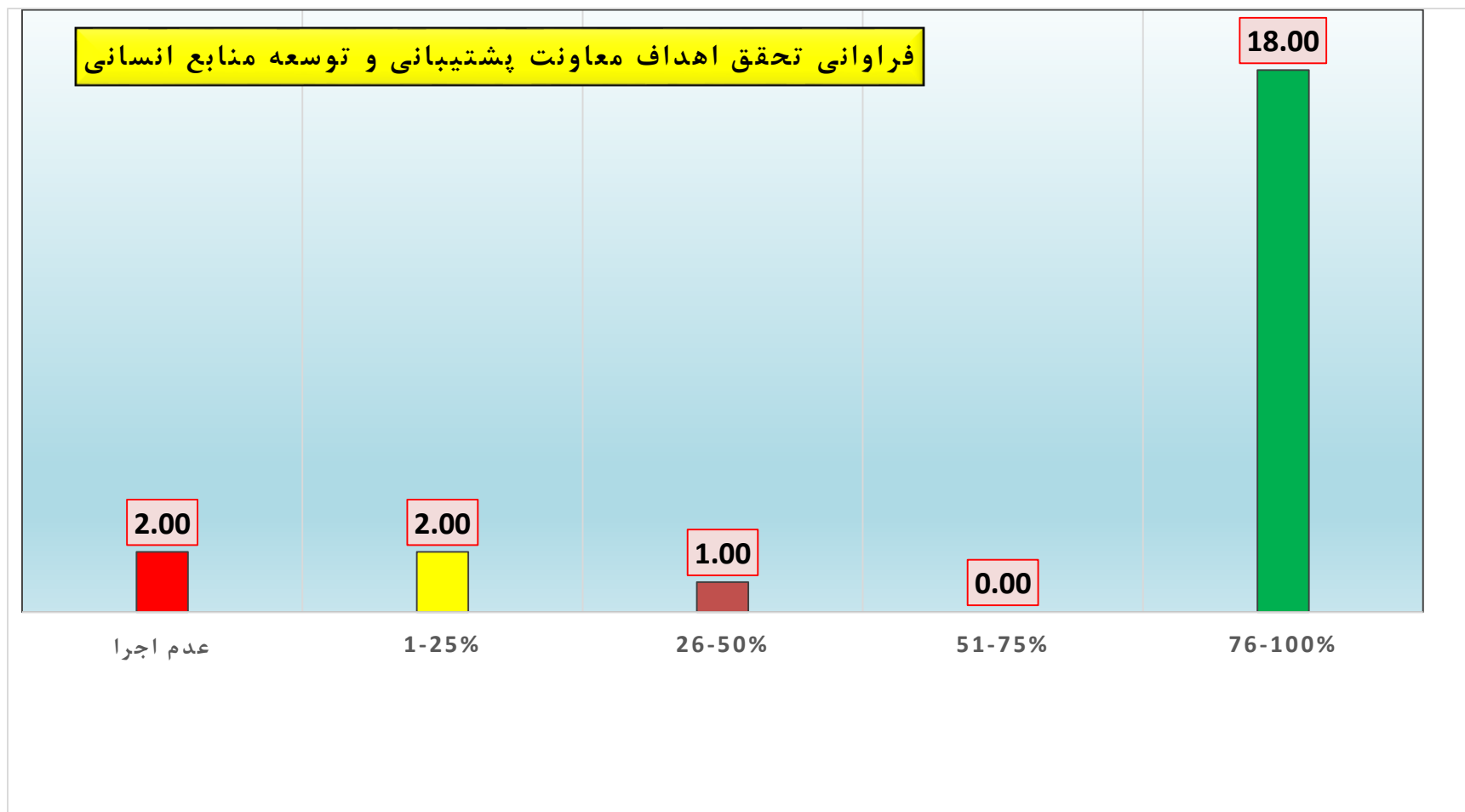
ایجاد و راه اندازی پردیس علم و فناوری

راهبری و حمایت از تحقیقات هدفمند نظری و بنیادی علوم انسانی و علوم پایه

عقد قراردادهای بهره مالکانه (روایاتی) با شرکت های موفق پسارشدی مرکز رشد (اجرا شده)

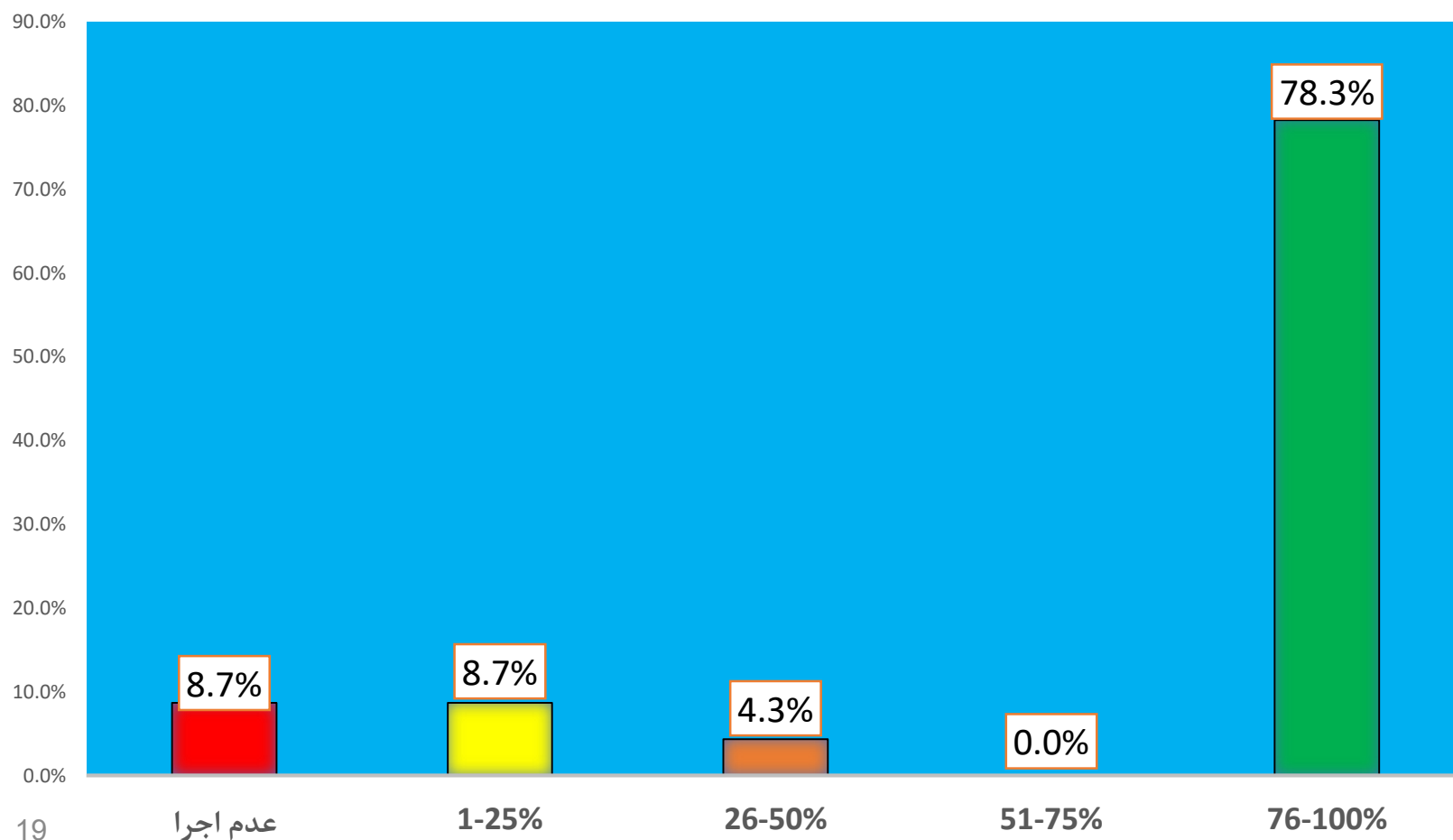
برگزاری همایش بین المللی (اجرا شده)

معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی



معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی

درصد تحقق اهداف معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی



برنامه های اجرا شده معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی

عقد تفاهم نامه های مشترک برای استفاده از امکانات و خدمات رفاهی سایر دانشگاه ها و ارگان ها

برگزاری رویدادهای مرتبط با ترویج دانش و فرهنگ زیست محیطی

برنامه های عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲ حوزه پشتیبانی و توسعه منابع انسانی

تهیه طرح جامع و تفصیلی فضاها ی کالبدی برای افق بیست ساله

تهیه نقشه شبکه های زیربنایی دانشگاه

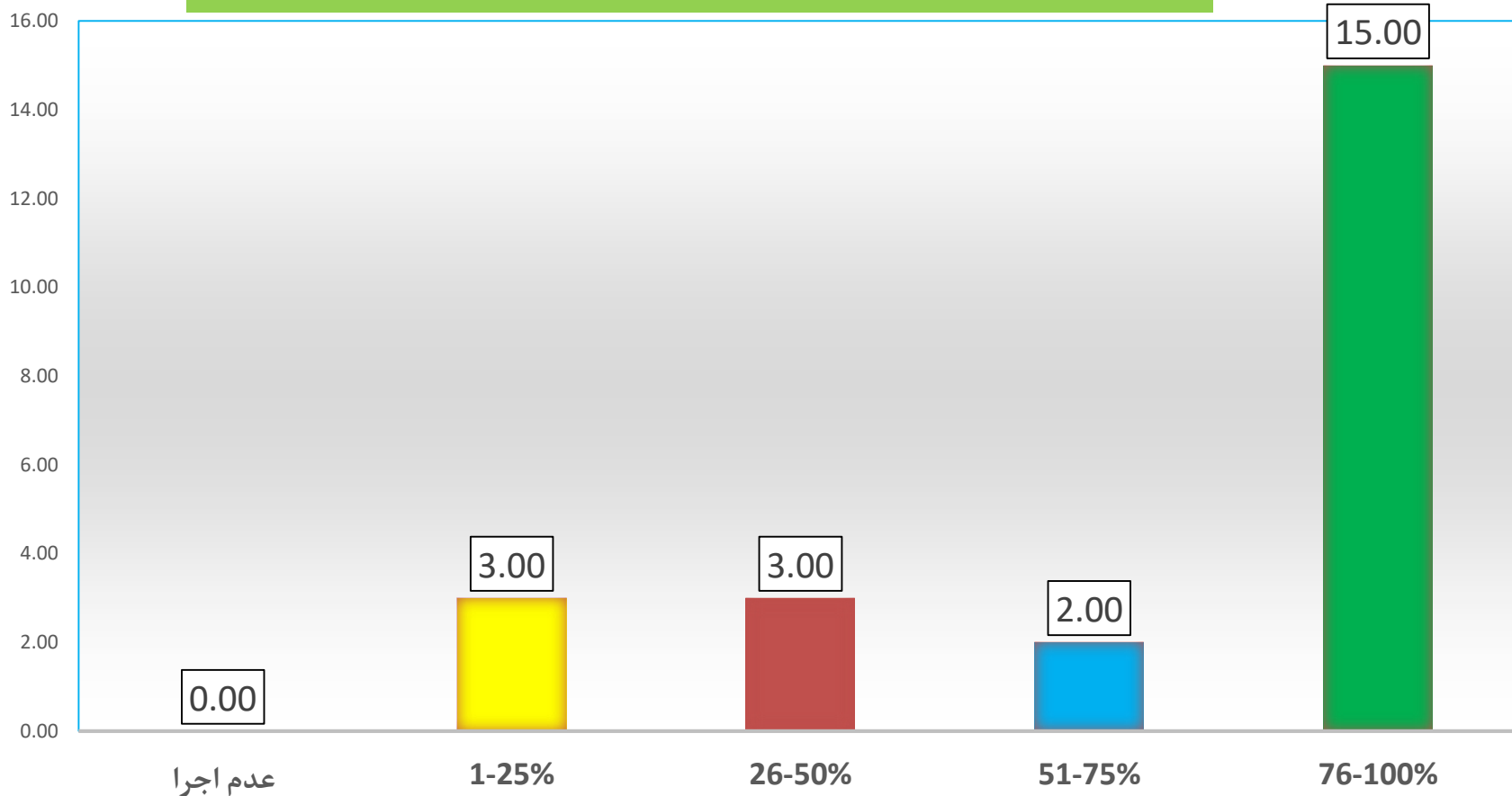
هوشمندسازی سیستم حمل و نقل دانشجویی با همکاری اتوبوس رانی (اجرائی شده است)

بازبینی تعامی قراردادهای موجود اراضی کشاورزی دانشگاه با رویکرد درآمدی (اجرائی شده است)

بازنگری شرایط احراز کارکنان غیر هیئت علمی متناسب با شرایط کنونی نیروی انسانی دانشگاه (اجرائی شده است)

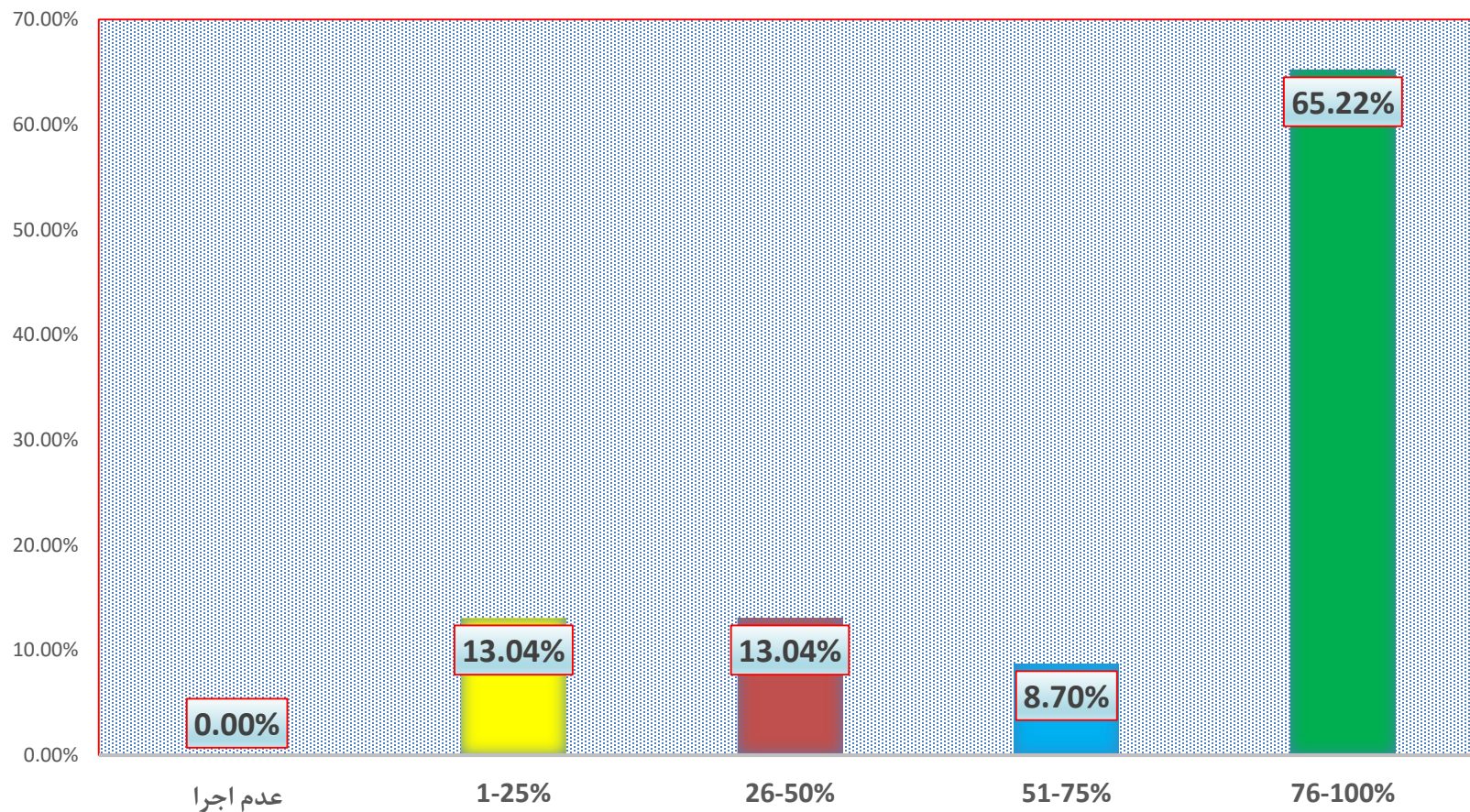
معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی

فراوانی تحقق اهداف معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی



معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی

درصد تحقق اهداف معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی



برنامه های معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی موکول شده به سال آتی

ایجاد و توسعه رشته های تخصصی مرتبط با کارآفرینی

بروزرسانی محتوای درسی از منظر کارآفرینی

تدوین محتوای الکترونیکی و هوشمندسازی سرفصلهای آموزشی رشته ها

برگزاری رشته های آموزشی مشترک بین المللی

الکترونیکی کردن امتحانات پایان ترم برخی از دروس

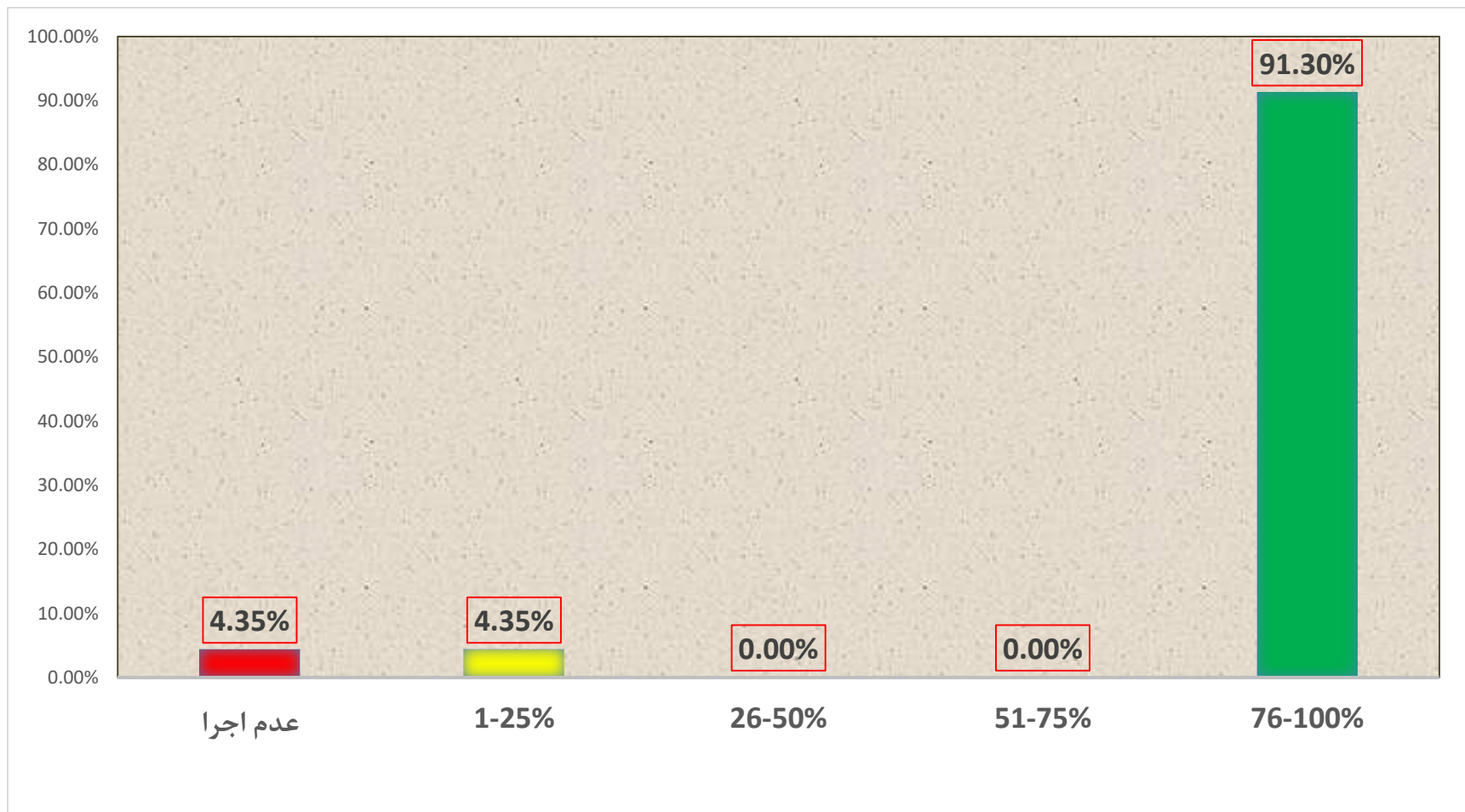
راه اندازی دانشکده فن آوریهای نوین

معاونت فرهنگی و دانشجویی

فراوانی تحقق اهداف در معاونت فرهنگی و دانشجویی



معاونت فرهنگی و دانشجویی



برنامه های تحقق نیافته معاونت فرهنگی و دانشجویی

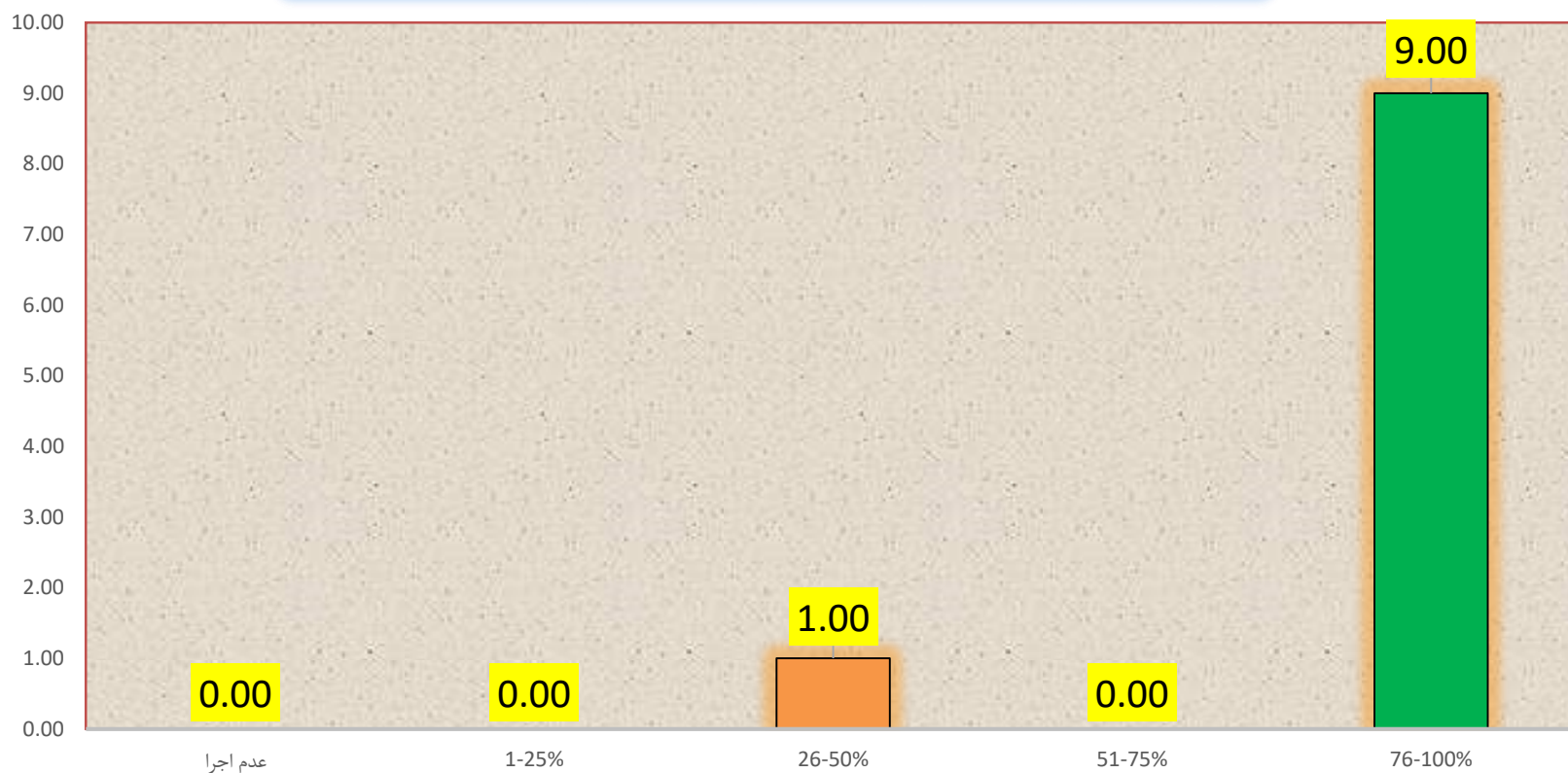
برگزاری رویدادهای متنوع و شاد فرهنگی

برنامه های عدم نیاز به اجرا در سال ۱۴۰۲

توسعه رستوران های بخش خصوصی

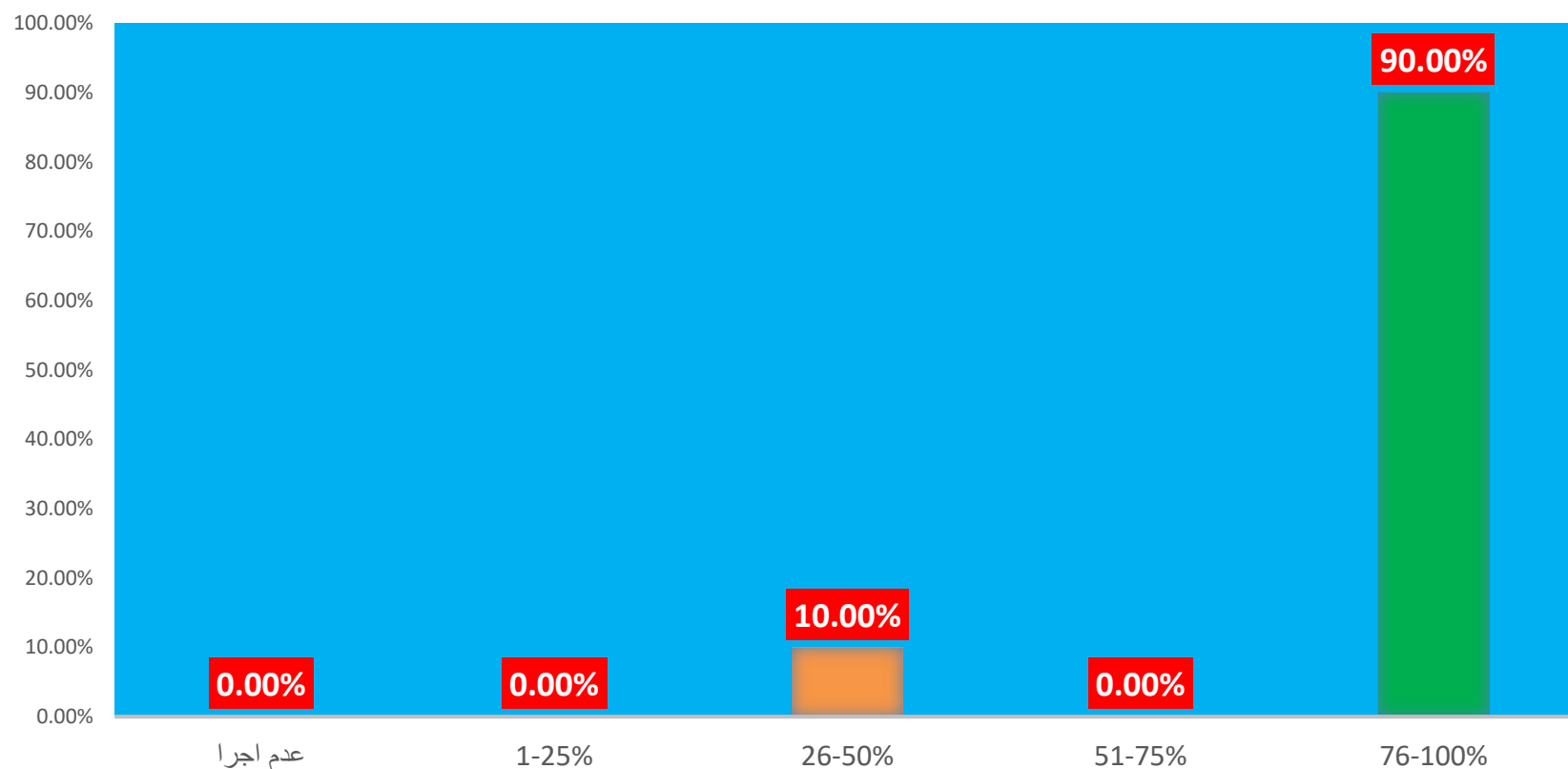
معاونت برنامه، بودجه و مالی

فراوانی تحقق اهداف معاونت برنامه، بودجه و مالی



معاونت برنامه، بودجه و مالی

درصد تحقق اهداف معاونت برنامه، بودجه و مالی



برنامه های عدم نیاز ه اجرا در سال ۱۴۰۲ معاونت برنامه، مالی و بودجه

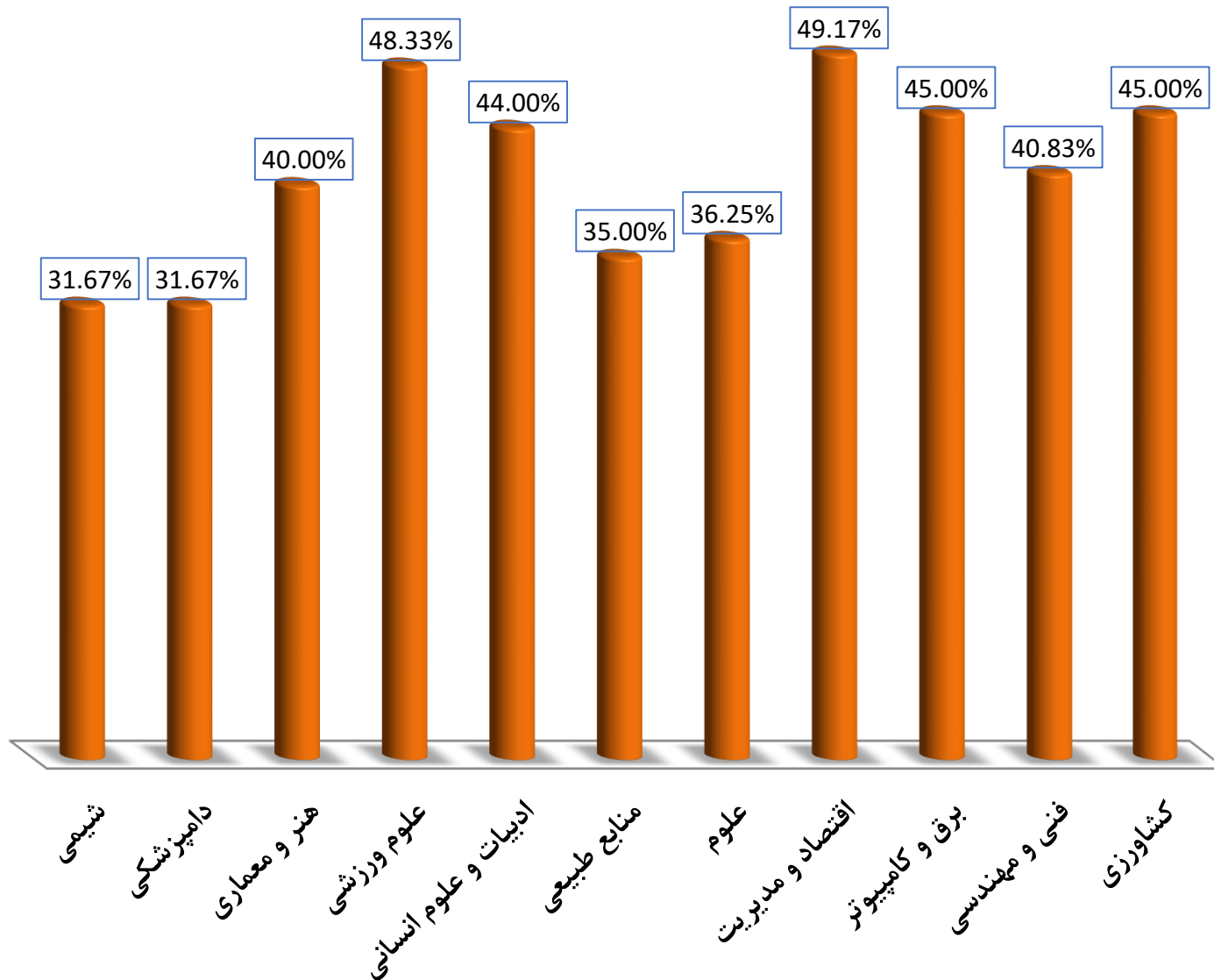
استقرار سیستم های کیفیت

اصلاح و بازنگری چارت سازمانی (در پست های سرپرستی و مدیریتی)

عملکرد دانشکده ها در حوزه آموزش و تحصیلات تکمیلی براساس تکالیف سند راهبردی در سال ۱۴۰۲

رتبه	درصد تحقق براساس دانشکده	جمع	اجرای برنامه های حمایت و توانمندسازی برای شرکت در المپیادهای علمی – دانشجویی	ایجاد و توسعه رشته های میان رشته ای متناسب با نیازهای جامعه	بروز رسانی سرفصل های دروس بر اساس نیازهای علمی و اجتماعی جدید	برنامه تشویقی برای جذب دانشجویان برتر در هر دانشکده در سال	به روز رسانی محتوی دروس از منظر کار آفرینی	ایجاد رشته کار آفرینی	برگزاری دوره های کهاد	دانشکده / شماره برنامه
1	49.17%	۲۹۵	۵۰	۰	25	۲۰	۱۰۰	۰	۱۰۰	اقتصاد و مدیریت
2	48.33%	۱۴۵	۱۰۰	-	-	۲۰	۲۵	-	-	علوم ورزشی
3	45.00%	۲۷۰	۵۰	25	25	۲۰	۵۰	-	۱۰۰	کشاورزی
3	45.00%	۲۷۰	۰	۱۰۰	25	۲۰	۲۵	-	۱۰۰	برق و کامپیوتر
4	44.00%	۲۲۰	۷۵	۱۰۰	25	۲۰	۰	-	-	ادبیات و علوم انسانی
5	40.83%	۲۴۵	۵۰	25	25	۲۰	۲۵	-	۱۰۰	فنی و مهندسی
6	40.00%	۱۲۰	-	۱۰۰	-	۲۰	۰	-	-	هنر و معماری
7	36.25%	۱۴۵	۵۰	-	25	۲۰	۵۰	-	-	علوم
8	35.00%	۷۰	-	-	-	۲۰	۵۰	-	-	منابع طبیعی
9	31.67%	۹۵	-	-	25	۲۰	۵۰	-	-	دامپزشکی
9	31.67%	۹۵	۵۰	-	-	۲۰	۲۵	-	-	شیمی
30	0.41	میانگین تحقق دانشکده ها	۴۲۵	۳۵۰	۱۷۵	220	۴۰۰	0	400	جمع
			53.13%	58.33%	25.00%	20.00%	36.36%	0.00%	100%	درصد تحقق هر برنامه

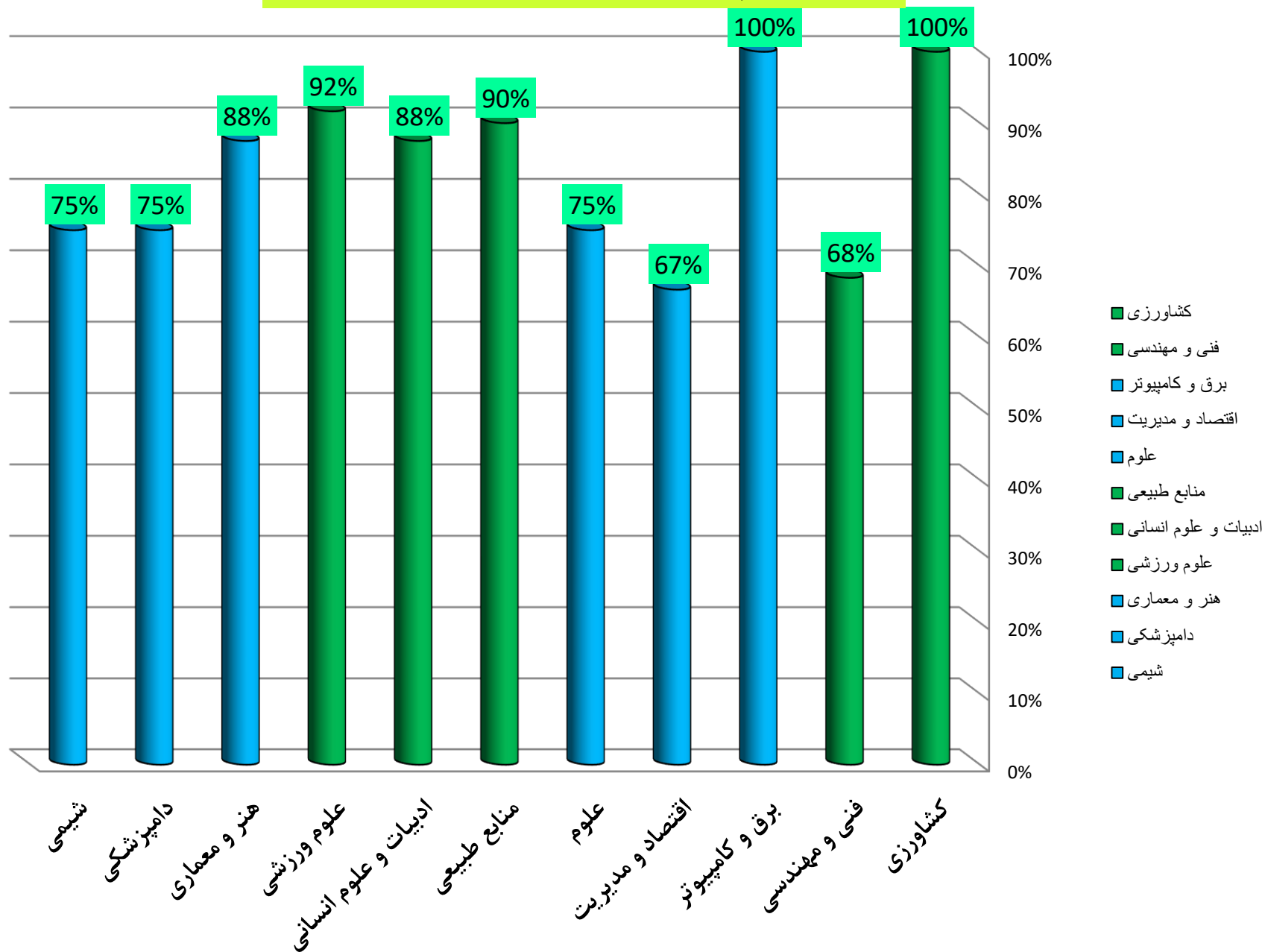
درصد تحقق برنامه های آموزشی تکلیفی به دانشکده ها در سال ۱۴۰۲



عملکرد پژوهشی دانشکده بر اساس تکالیف سند راهبردی در سال ۱۴۰۲

رتبه	درصد تحقق	جمع امتیاز	برگزاری کارگاه‌های تخصصی و سمینارهای علمی در دانشکده‌ها	برگزاری گردهمایی‌های علمی و فن‌آوری با سازمان‌ها، صنایع و شرکت‌ها	عقد تفاهم‌نامه و اجرای پایان‌نامه‌های تقاضامحور	ایجاد تیم‌های تحقیق و توسعه برای پوشش نیازهای تحقیقاتی شرکت‌ها و صنایع	تعریف پایان‌نامه‌های مشترک بین‌المللی	حمایت از پژوهش‌های علمی - کاربردی در زمینه عفاف و حجاب و جوانی جمعیت	راه‌اندازی نشریات علمی جدید بین‌المللی	راه‌اندازی نشریات علمی داخلی	عنوان برنامه
			R31	R25	R24	R22	R20	R16	R13	R12	شماره برنامه
			20	6	15	1	10	2	1	1	هدف سالانه
1	100%	400	100	100	100		100				کشاورزی
1	100%	400	100	100	100		100				برق و کامپیوتر
2	92%	275	100	75			100				علوم ورزشی
3	90%	360	100	100			100		60		منابع طبیعی
4	88%	350	100	100			100	50			ادبیات و علوم انسانی
4	88%	350	100	100	50		100				هنر و معماری
5	7۷%	300	100	100	0		100				علوم
5	75%	300	100	0	100		100				دامپزشکی
5	75%	300	100	0	100		100				شیمی
6	68%	410	0	100	100	100	100			10	فنی و مهندسی
7	7۷%	200	100	0			100				اقتصاد و مدیریت
32	83%	میانگین تحقق دانشکده‌ها	1000	775	550	100	1100	50	60	۱۰	جمع امتیاز
			90.91%	70.45%	78.57%	100.00 %	100.00 %	50.00%	60.00%	۱۰۰۰%	درصد تحقق هر برنامه

درصد تحقق عملکرد پژوهشی دانشکده بر اساس تکالیف سند راهبردی در سال ۱۴۰۲



بانشکر از حسن توجه شما بزرگواران