

**ارزیابی اجرای برنامه راهبردی دانشگاه  
در شش ماهه اول سال ۱۴۰۲**

**معاونت برنامه، بودجه و مالی**

**دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی**

سنة الفجر

تشریح اقدامات صورت گرفته در اجرای

دومین سند راهبردی دانشگاه

تا پایان آبان ماه ۱۴۰۲ (سال اول اجرای سند)



# اهداف در سند راهبردی

- دانشگاه سبز، بهره‌ور و مجهز به فناوری روز ( $O_1$ )
- دانشگاه مرجع با دیپلماسی علمی ( $O_2$ )
- دانشگاه ثروت آفرین و خوداتکا ( $O_3$ )
- دانشگاه اجتماعی با بروندهای آموزشی و پژوهشی هدفمند ( $O_4$ )
- دانشگاه کار آفرین، نوآور، فناور و مهارت آفرین ( $O_5$ )
- دانشگاه با نیروی انسانی متعهد، ارزشی، کارآمد، شایسته با سرمایه اجتماعی مطلوب ( $O_6$ )
- دانشگاهی با شاخص رفاهی مطلوب ( $O_7$ )
- تعاملات مطلوب برون‌سازمانی با ضریب نفوذ استراتژیک بالا ( $O_8$ )



# راهبردهای کلان دانشگاه

توسعه زیست بوم کار آفرینی و نوآوری (ST<sub>1</sub>)

ارتقا فرآیندها و بهره‌وری سازمانی (ST<sub>2</sub>)

جذابیت بخشی و ارتقا شاخصهای آموزشی و پژوهشی (ST<sub>3</sub>)

توسعه همکاری‌های بین‌المللی (ST<sub>4</sub>)

توسعه ارتباطات برون سازمانی (ST<sub>5</sub>)

تنوع بخشی منابع درآمدی و مدیریت هزینه (ST<sub>6</sub>)

ارتقا شاخص‌های اجتماعی و فرهنگی دانشگاه (ST<sub>7</sub>)

بهسازی نظام مدیریت عملکرد و ارتقا شاخص‌های سرمایه انسانی (ST<sub>8</sub>)



## برنامه های عملیاتی

# به تکلیک راهبردهای کلان و واحد سازمانی

سند یا برنامه راهبردی دانشگاه حاوی ۸ راهبرد کلان و ۴۸ راهبرد بخشی، ۱۴۲ برنامه عملیاتی برای معاونت‌ها و حوزه ریاست دانشگاه به شرح زیر می باشد:

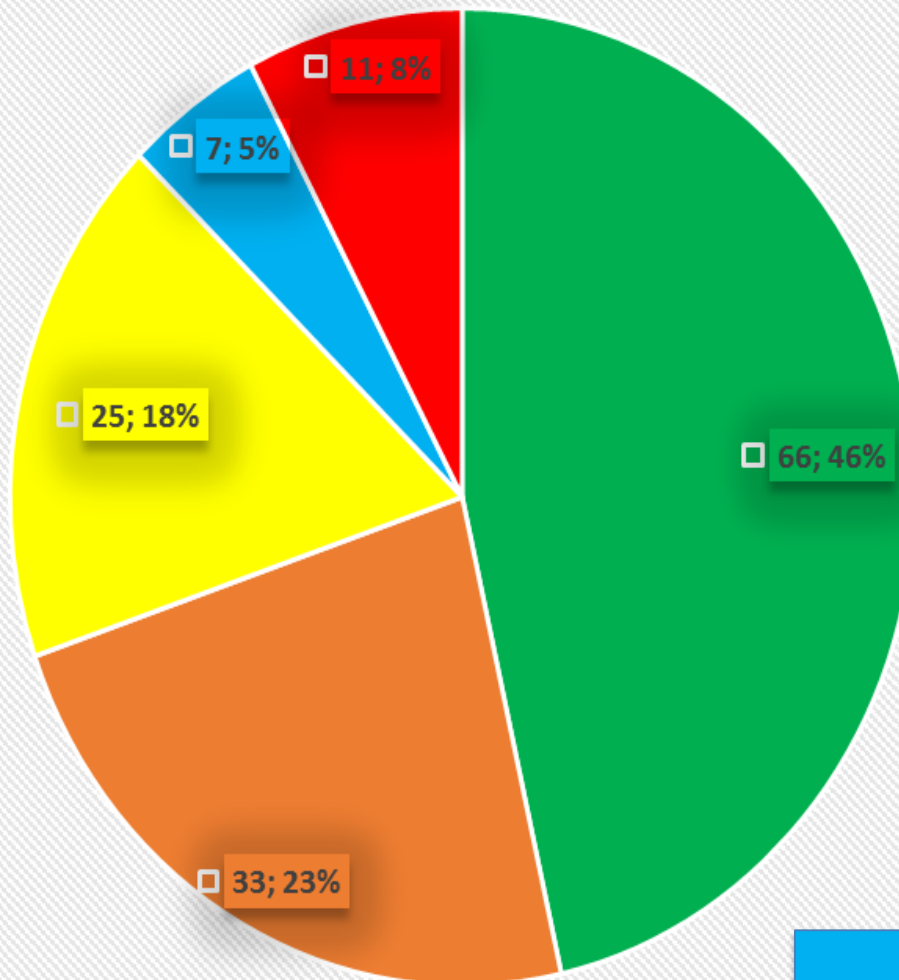
- حوزه ریاست و روابط عمومی ۱۲ برنامه
- معاونت پژوهش و فناوری ۳۶ برنامه
- معاونت آموزش و تحصیلات تکمیلی ۲۹ برنامه
- معاونت فرهنگی و دانشجویی ۲۷ برنامه
- معاونت پشتیبانی و منابع انسانی ۲۴ برنامه
- معاونت برنامه‌بودجه و امور مالی ۱۴ برنامه



## فراوانی تحقق اهداف سال ۱۴۰۲

ردیف	نوع عملکرد	تعداد برنامه
۱	۱۰۰ درصد / کامل محقق شده	۶۶
۲	۲۰ درصد و بالاتر محقق شده	۳۳
۳	فعالیت‌های مقدماتی در دست اجرا	۲۵
۴	برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲	۷
۵	عدم اجرا	۱۱
	جمع	۱۴۲

# نمودار وضعیت کلی اجرای برنامه های سال ۱۴۰۲



- ۱۰۰ درصد / کامل محقق شده
- ۲۰ درصد و بالاتر محقق شده
- فعالیتهای مقدماتی در دست اجرا
- برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲
- عدم اجرا

کل برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲ شامل ۱۱ مورد است که ۴ مورد در فرایند اجرا قرار گرفته است





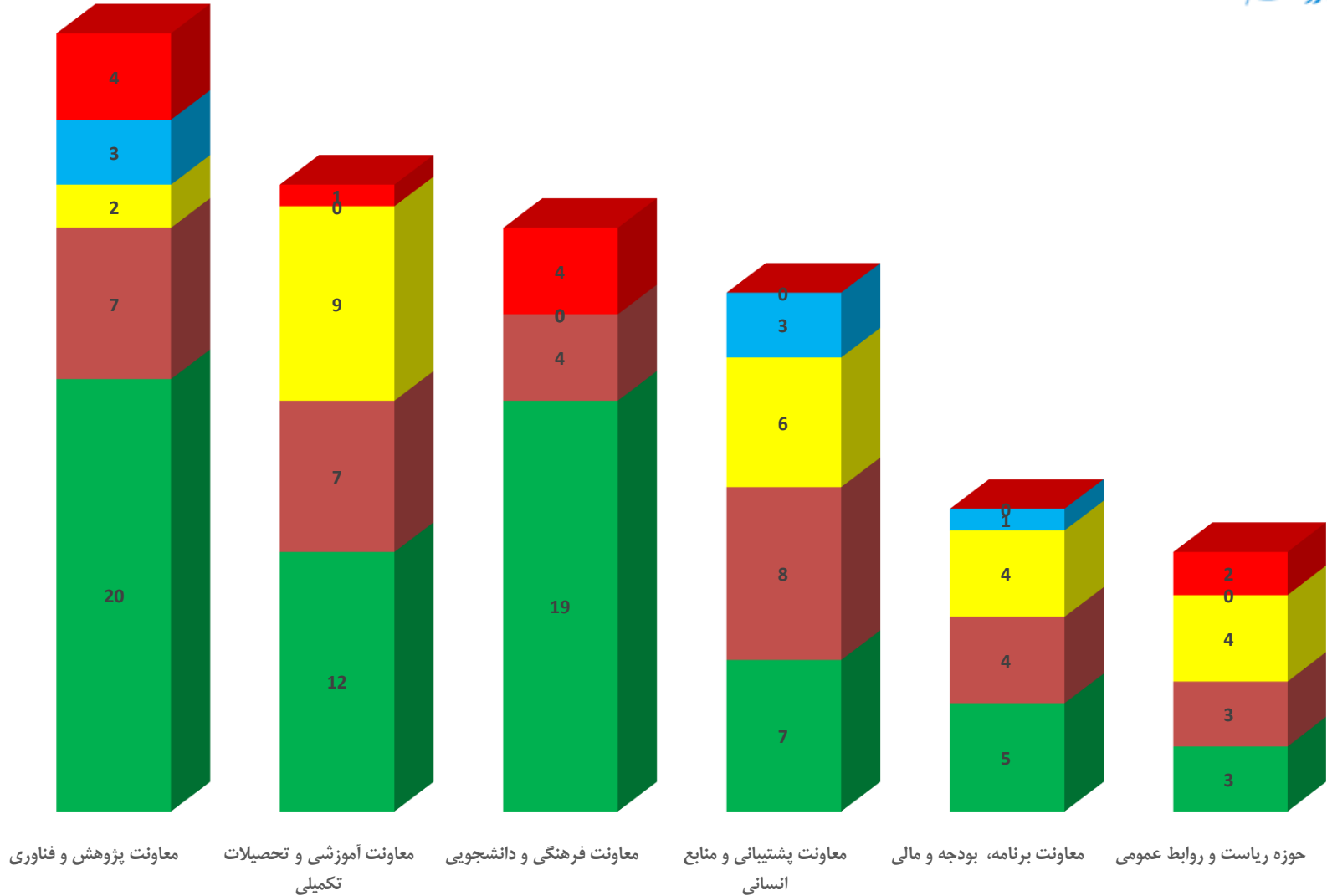
# عملکرد کلی در سطح معاونت ها

ردیف	نوع عملکرد	معاونت پژوهش و فناوری	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	معاونت فرهنگی و دانشجویی	معاونت پشتیبانی و منابع انسانی	معاونت برنامه، بودجه و مالی	حوزه ریاست و روابط عمومی	تعداد برنامه
1	۱۰۰ درصد / کامل محقق شده	۲۰	۱۲	۱۹	۷	۵	۳	۶۶
2	۲۰ درصد و بالاتر محقق شده	۷	۷	۴	۸	۴	۳	۳۳
3	فعالیت‌های مقدماتی در دست اجرا	۲	۹	۰	۶	۴	۴	۲۵
4	برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲	۳	۰	۰	۳	۱	۰	۷
5	عدم اجرا	۴	۱	۴	۰	۰	۲	۱۱
	جمع	۳۶	۲۹	۲۷	۲۴	۱۴	۱۲	۱۴۲

# عملکرد کلی معاونتها



Series1 Series2 Series3 Series4 Series5



# معاونت پژوهش و فناوری

تعداد برنامه

نوع عملکرد

ردیف

۲۰

۱۰۰ درصد / کامل محقق شده

۱

۸

۲۰ درصد و بالاتر محقق شده

۲

۳

فعالیت‌های مقدماتی در دست اجرا

۳

۳

برنامه های بدون نیاز به اقدام در  
سال ۱۴۰۲

۴

۴ مورد

عدم اجرا

۵

۳۶

جمع

فرم ارزیابی عملکرد برنامه راهبردی معاونت پژوهشی و فناوری  
سال ۱۴۰۲

کد برنامه	عنوان برنامه	واحد کنترل	هدف کمی	میزان تحقق
			۱۴۰۲	۱۴۰۲
R <sub>۱</sub>	ایجاد و راه اندازی مرکز کارآفرینی و نوآوری	واحد	1	2
R <sub>۲</sub>	ایجاد و راه اندازی خانه خلاق و نوآوری فرهنگی	واحد	1	1
R <sub>۳</sub>	ارتباط با کارگزار فن بازار منطقه ای	تعداد قرارداد	1	3
R <sub>۴</sub>	ایجاد و راه اندازی برج فناوری	درصد پیشرفت	این برنامه در سال 1402 اقدام عملیاتی ندارد و شروع اجرای آن در سال 1404 و بعد از آن خواهد بود.	0
R <sub>۵</sub>	ایجاد و راه اندازی پردیس علم و فناوری			تمام اقدامات پیشبینی شده در سال ۱۴۰۲ انجام شده و در مرحله رایزنی اخذ موافقت اصولی می باشد
R <sub>۶</sub>	توسعه فضای فیزیکی مرکز رشد	مترمربع	250	300
R <sub>۷</sub>	برگزاری دوره های توانمندسازی کارآفرینی	نفر ساعت	6000	1800
R <sub>۸</sub>	برگزاری رویدادهای فرهنگ کارآفرینی	تعداد رویداد	4	1
R <sub>۹</sub>	تعریف خریدهای جدید آزمایشگاهی دانشگاه بر اساس نیازهای جامعه و صنعت	درصد اعتبار خرید	30 درصد اعتبار سالانه تجهیز	30 درصد اعتبار سال ۱۴۰۲
R <sub>۱۰</sub>	افزایش سطح پوشش و مدیریت یکپارچه و اقتصادی تجهیزات آزمایشگاهی	درصد پوشش	سالانه ده درصد تجهیزات آزمایشگاهی به تشخیص آزمایشگاه مرکزی	حدود ۵ درصد
R <sub>۱۱</sub>	ساماندهی خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی مهم و ضروری ذیل آزمایشگاه مرکزی	سامانه	تکمیل سامانه الکترونیکی مدیریت تجهیزات آزمایشگاهی و کارگاهی	۱۰۰
R <sub>۱۲</sub>	راه اندازی نشریات علمی جدید داخلی	تعداد مجلات	1	5
R <sub>۱۳</sub>	راه اندازی نشریات علمی جدید بین المللی	تعداد مجلات	1	3
R <sub>۱۴</sub>	راهبری و حمایت از تحقیقات هدفمند نظری و بنیادی علوم انسانی و علوم پایه	تعداد موضوع	این برنامه در سال 1402 اقدام عملیاتی ندارد و شروع اجرای آن در سال 1404 و بعد از آن خواهد بود.	0

40 درصد	50 درصد	درصد سهمیه	تعیین اولویت و تخصیص فرصت‌های مطالعاتی بر اساس مأموریت‌های مصوب دانشگاه	R <sub>۱۵</sub>
-	2	تعداد	حمایت از پژوهش‌های علمی - کاربردی در زمینه عفاف و حجاب و جوانی جمعیت	R <sub>۱۶</sub>
0	1	تعداد طرح	مشارکت در طرح‌های تحقیقاتی بین‌المللی	R <sub>۱۷</sub>
2	1	تعداد طرح	ایجاد و توسعه دانش فنی با همکاری‌های بین‌المللی	R <sub>۱۸</sub>
2	5	تعداد دوره	توانمندسازی اعضای هیئت‌علمی از منظر بین‌المللی شدن (برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌ها، معرفی فرصت‌ها مشارکت‌های بین‌المللی....)	R <sub>۱۹</sub>
19	10	تعداد عنوان پایان‌نامه	تعریف پایان‌نامه‌های مشترک بین‌المللی	R <sub>۲۰</sub>
	1	تعداد مرکز	ایجاد مرکز گفتگو	R <sub>۲۱</sub>
35	1	تعداد قراردادهای	ایجاد تیم‌های تحقیق و توسعه برای پوشش نیازهای تحقیقاتی شرکت‌ها و صنایع	R <sub>۲۲</sub>
0	5	تعداد کلینیک	ایجاد کلینیک صنعت و جامعه	R <sub>۲۳</sub>
9	15	تعداد پایان‌نامه	عقد تفاهم‌نامه و اجرای پایان‌نامه‌های تقاضامحور	R <sub>۲۴</sub>
17	6	تعداد گردهمایی	برگزاری گردهمایی‌های علمی و فن‌آوری با سازمان‌ها، صنایع و شرکت‌ها	R <sub>۲۵</sub>
6	10	تعداد رویداد	برگزاری کرسی‌های نقد، مناظره و نظریه‌پردازی	R <sub>۲۶</sub>
1	1	تعداد ایده	حمایت از ایده‌های پژوهشی و فناوری زیست‌محیطی	R <sub>۲۷</sub>
1	1	تعداد قرارداد	تجاری‌سازی توسعه فناوری‌های تقاضامحور	R <sub>۲۸</sub>
0	این برنامه در سال 1402 اقدام عملیاتی ندارد و شروع اجرای آن در سال 1404 و بعد از آن خواهد بود.	تعداد قرارداد	عقد قراردادهای بهره‌مالکانه (روایتی) با شرکت‌های موفق پسا‌رشدی مرکز رشد	R <sub>۲۹</sub>
	2	تعداد نشست	برگزاری نشست‌های دوره‌ای با کارآفرینان موفق	R <sub>۳۰</sub>
28	20	تعداد کارگاه	برگزاری کارگاه‌های تخصصی و سمینارهای علمی در دانشکده‌ها	R <sub>۳۱</sub>
0	2	تعداد رویداد	شرکت در برنامه‌ها و رویدادهای پژوهشی بین‌المللی اثرگذار در نظام رتبه‌بندی دانشگاه‌ها	R <sub>۳۲</sub>
۴۰	20	درصد ممیزی آزمایشگاه	ممیزی بهره‌وری و استقرار نظام نگهداری و به‌کارگیری بهینه تجهیزات آزمایشگاهی	R <sub>۳۳</sub>
1		تعداد همایش	برگزاری همایش بین‌المللی	R <sub>۳۴</sub>
4	2	تعداد همایش	برگزاری همایش ملی	R <sub>۳۵</sub>
41/9 درصد		درصد مقالات چارک اول ISI	ارتقاء سطح کیفی مقالات بین‌المللی	R <sub>۳۶</sub>

# معاونت آموزش و تحصیلات تکمیلی



ردیف	نوع عملکرد	تعداد برنامه
۱	۱۰۰ درصد / کامل محقق شده	۱۲
۲	۲۰ درصد و بالاتر محقق شده	۷
۳	فعالیت‌های مقدماتی در دست اجرا	۹
۴	عدم اجرا	۱
	جمع	۲۹

میزان تحقق هدف	هدف ۱۴۰۲	واحد کنترل	عنوان برنامه	ردیف
100 درصد (2 رشته کامپیوتر و معماری بصورت کامل و در 4 رشته دیگر به صورت موردی تحقق یافته است.)	2	تعداد دوره	برگزاری دوره‌های کهاد	E ۱
20 درصد	0	تعداد رشته	ایجاد و توسعه رشته‌های تخصصی مرتبط با کارآفرینی	E ۲
50 درصد	4	تعداد رشته	بروزرسانی محتوای درسی از منظر کارآفرینی	E ۳
این بند در دستور کار قرار ندارد با توجه به ساسیتهای وزارت علوم	3	درصد تعداد دروس هر رشته	تدوین محتوای الکترونیکی و هوشمندسازی سرفصلهای آموزشی رشته ها	E ۴
در دست اقدام	2	سهم به درصد در کارشناسی	اجرای برنامه‌های تشویقی برای جذب دانشجویان برتر	E ۵
	2	سهم به درصد در کارشناسی ارشد		
	1	سهم به درصد در دکتری		
در دست اقدام	10	عنوان مشوق در طول تحصیل	تعبیه مشوقهای مهارتی و توانمندساز برای جذب دانشجویان با کیفیت	E ۶
اطلاع رسانی دستورالعمل به دانشجویان	بر اساس سهمیه های تخصیصی وزارت	تعداد فرصت	اعزام دانشجویان دکتری و فنآور به فرصتهای مطالعاتی بین المللی	E ۷
دانشکده ادبیات رشته ادبیات فارسی	2	تعداد رشته	برگزاری رشته‌های آموزشی مشترک بین المللی	E ۸
100 درصدی	1	تعداد واحد	راه اندازی و فعال سازی کانون دانش‌آموختگان	E ۹
اقدامات مناسب صورت گرفته است	هر سال، 90 درصد سال قبل	نسبت تعداد غذاهای سرو شده به کل دانشجویان	تدوین برنامه‌های آموزشی مبتنی بر صرفه جویی هزینه‌های رفاهی	E ۱۰
100 درصد	1	تعداد	ایجاد مرکز آموزشهای مهارت‌آموزی و مشاوره شغلی	E ۱۱
100 درصدی	5-10 درصد	سهم درصدی به کل دانشجویان دانشگاه	تثبیت ظرفیت جذب دانشجویان خارجی	E ۱۲
100 درصد	8	سهم درصدی به کل دانشجویان دانشگاه	تثبیت ظرفیت جذب دانشجویان پردیس و شبانه	E ۱۳

در دست اقدام	10	درصد دروس امتحانی	الکترونیکی کردن امتحانات پایان ترم برخی از دروس	E ۱۴
سرفصل ها در 52 رشته منطبق و بروز است	5	تعداد دروس	بروزرسانی سرفصلهای دروس بر اساس نیازهای علمی و اجتماعی جدید	E ۱۵
100 درصد	1	تعداد	تدوین شیوه نامه جامع آموزشی دانشگاه	E ۱۶
اقدامات در رشته نانو فناوری و مهندسی پلیمر	30	درصد رشته جدید	ایجاد و اجرای رشته های میان رشته ای متناسب با نیازهای جامعه	E ۱۷
100 درصد	2	تعداد رشته	حذف رشته/گرایش های کم تقاضا	E ۱۸
درصدهای موجود منطبق است	54	تخصیص متناسب برای هر مقطع (%)	متناسب سازی هرم دانشجویان در مقاطع مختلف نسبت به همدیگر	E ۱۹
	33			
	13			
انجام شده 100 درصد	80	درصد تخصیص جذب هیات علمی در گروه های با نسبت 25 دانشجو به بالا	متناسب سازی نسبت دانشجو به هیات علمی در گروه های آموزشی	E ۲۰
برنامه ریزی و اقدام برای 1402 انجام شده است	5	تعداد رشته	اجرای برنامه های حمایتی و توانمندسازی برای شرکت در المپیادهای علمی	E ۲۱
50%	100 درصد در طول اجرای برنامه	تعداد دانشجویان ورودی	اجرای مکانیسم استعدادیابی دانشجویان جدیدالورود	E ۲۲
100 درصد	2	تعداد واحدهای ارزیابی	پیاده سازی نظام ارزیابی 360 درجه ارزیابی آموزشی اساتید	E ۲۳
در دست اجرا توسط کانون دانش آموختگان	10	درصد	شناسایی و رصد اشتغال فارغ التحصیلان	E ۲۴
50%	1	دستورالعمل	سطح بندی گروه های آموزشی هر دانشکده بر اساس عملکرد آموزشی و پژوهشی	E ۲۵
دو دوره 480 نفر ساعتی برنامه ریزی شده است	500	نفر ساعت	آموزش مهارت های تخصصی برای اعضای هیات علمی	E ۲۶
100	1	مرکز	راه اندازی مرکز آزمون دانشگاه ارومیه	E ۲۷
در حال اجرا و تحقق	5	رشته	ایجاد رشته های جدید پرتقاضا	E ۲۸
اقدامات اولیه	1	دانشکده	راه اندازی دانشکده فن آوری های نوین	E ۲۹





## معاونت فرهنگی و دانشجویی

ردیف	نوع عملکرد	تعداد برنامه
۱	۱۰۰ درصد / کامل محقق شده	۱۹
۲	۲۰ درصد و بالاتر محقق شده	۴
۳	فعالیت‌های مقدماتی در دست اجرا	-
۴	برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲	-
۵	عدم اجرا	۴
	جمع	۲۷

میزان تحقق	هدف کمی	واحد کنترل	عنوان برنامه	برنامه
۱۴۰۲	۱۴۰۲			
100 درصد در برنامه	100 درصد در طول برنامه	تعداد دانشجویان ورودی	اجرای مکانیسم استعدادیابی دانشجویان جدیدالورود	S <sub>۱</sub>
2	2	تعداد رویداد	برگزاری رویدادهای فرهنگی و دانشجویی بین‌المللی	S <sub>۲</sub>
	2	تعداد	معرفی شخصیت‌ها و مفاخر علمی و فرهنگی دانشگاه	S <sub>۳</sub>
100 درصد در برنامه	15	درصدی از سهمیه کار دانشجویی دانشگاه	بهره‌گیری از پتانسیل دانشجویان توانمند تحصیلات تکمیلی برای تقویت بنیه علمی دانشگاه	S <sub>۴</sub>
1	1	تدوین دستورالعمل	تقویت نقش استاد مشاور به‌منظور تسری نقش اساتید از حوزه‌های آموزشی به حوزه‌های فرهنگی تربیتی	S <sub>۵</sub>
0	1	تعداد	برپایی اردوهای ایران‌گردی در مناطق با قدمت فرهنگی برای دانشجویان خارجی	S <sub>۶</sub>
10	10	به تعداد دانشکده	برگزاری جشن‌هایی برای دانشجویان جدیدالورود با حضور خانواده‌ها برای آشنایی بیشتر خانواده‌ها و تعامل با اساتید و دانشگاہیان	S <sub>۷</sub>
1	1	تعداد واحد	احداث خوابگاه متأهلی در پردیس	S <sub>۸</sub>
1	2	تعداد	برگزاری نشستهای تخصصی مشترک اساتید حوزه و دانشگاه	S <sub>۹</sub>
0	1	تعداد جشنواره	تعریف جایزه دانشگاه ارومیه در حوزه پژوهش و فناوری، آموزش و فرهنگی	S <sub>۱۰</sub>
1	1	تعداد رستوران	توسعه رستوران‌های بخش خصوصی با کیفیت با نگرش صرفه‌جویی هزینه	S <sub>۱۱</sub>
33	30	تعداد انجمن‌های علمی	توسعه و حمایت از انجمن‌های علمی دانشجویی	S <sub>۱۲</sub>
12	10	تعداد	توسعه و حمایت از کانون‌های فرهنگی و دانشجویی	S <sub>۱۳</sub>
5	5	تعداد رویداد	برگزاری نشست‌های آزاداندیشی	S <sub>۱۴</sub>
100 درصد	15	درصد پوشش	افزایش میزان پوشش ورزش همگانی و حرفه‌ای در بین دانشجویان و نیروی انسانی دانشگاه	S <sub>۱۵</sub>
4	4	تعداد رویداد	برگزاری رویدادهای متنوع و شاد فرهنگی	S <sub>۱۶</sub>
500	1200	نفر ساعت	برگزاری کلاس‌های انگیزشی و خودباوری	S <sub>۱۷</sub>
0	2	تعداد کارگاه‌های فرهنگی	ارتقا فرهنگ نظارت‌پذیری	S <sub>۱۸</sub>
1	1	تعداد واحد خوابگاهی	توسعه و نوسازی مستمر خوابگاه‌ها و تأمین و بهبود تجهیزات و امکانات آن‌ها	S <sub>۱۹</sub>
400	1000	نفر/ساعت	توسعه و تقویت خدمات مرکز مشاوره دانشگاه	S <sub>۲۰</sub>
4989	3000	نفر ساعت	برگزاری دوره‌های آموزشی مهارت‌آموزی برای دانشجویان	S <sub>۲۱</sub>
6	4	تعداد دوره	برگزاری دوره‌های مقابله با آسیب‌های اجتماعی	S <sub>۲۲</sub>
6	5	تعداد برنامه	مشارکت دادن دانشجویان در فعالیتهای اجتماعی عام‌المنفعه	S <sub>۲۳</sub>
2	2	تعداد جشنواره	برگزاری جشنواره‌های فرهنگی و هنری	S <sub>۲۴</sub>
5	20	تعداد برنامه	اجرای برنامه‌های تعاملی و ارتباطی بین مدیران و اساتید با دانشجویان	S <sub>۲۵</sub>
1	1	تعداد	راه‌اندازی رسانه فرهنگی دانشجویی دانشگاه	S <sub>۲۶</sub>



# معاونت پشتیبانی و منابع انسانی

ردیف	نوع عملکرد	تعداد برنامه
۱	۱۰۰ درصد / کامل محقق شده	۷
۲	۲۰ درصد و بالاتر محقق شده	۸
۳	فعالیت های مقدماتی در دست اجرا	۶
۴	برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲	۳
۵	عدم اجرا	۰
	جمع	۲۴

میزان تحقق	هدف کمی	واحد کنترل	عنوان برنامه	کد برنامه
1402	1402			
۲	۲	تعداد	مشارکت در رویدادهای ملی و بین‌المللی و بازدید از فعالیتهای مرتبط با مدیریت سبز	H۱
		تعداد سامانه	هوشمندسازی سیستم حمل‌ونقل دانشجویی با همکاری اتوبوس‌رانی	H۳
۷	۷	تعداد قرارداد	بازبینی تمامی قراردادهای موجود اراضی کشاورزی دانشگاه با رویکرد درآمدی	H۴
	۲۰	درصد اموال اسقاطی	اولویت‌بخشی به نظام تعمیر و نگهداری تجهیزات آموزشی، آزمایشگاهی و تأسیسات	H۵
	۵	درصد کاهش	ممیزی مصرف انرژی و هزینه‌های ناشی از آن	H۶
	۵	تعداد موضوع خرید	نیازسنجی دوره‌های اقلام برهزینه و خرید متمرکز آن‌ها از محل اعتبارات واحدهای سازمانی مربوطه	H۷
	تمامی قراردادهای مزایده‌ای و مناقصه‌ای	تمام قراردادها	مدیریت قراردادها و تدوین پیوستهای اقتصادی-فنی برای قراردادها	H۸
	۲۰	درصد ممیزی ساختمان‌ها	ممیزی و استقرار سیستم‌های نوین مصرف انرژی	H۱۸
	۲۰	درصد ممیزی ساختمان‌ها	ممیزی فضاهای فیزیکی و زیربنایی و استقرار طرح جا و مکان	H۱۹
	۱	تعداد قرارداد	راه‌اندازی واحد باز یافت بقایای گیاهی، پساب‌ها و پسماندها با مشارکت بخش خصوصی	H۲۱
	۶	تعداد موضوعات مورد قرارداد	تنظیم دستورالعمل‌های زیست‌محیطی و انرژی برای پیوست نمودن به تمامی طرح‌های واگذاری درآمذزایی و هزینه‌ای (نیروی انسانی، پخت‌وپز، خرید، اراضی کشاورزی، فضاهای ورزشی و...)	H۲۲
	۵	درصد کاهش حجم مصرف	کاهش مصرف آب، برق و گاز	H۲۳
	تهیه طرح جامع در سال ۱۴۰۳ و تهیه طرح تفصیلی در سال ۱۴۰۴	تعداد طرح	تهیه طرح جامع و تفصیلی فضاهای کالبدی برای افق بیست‌ساله	H۲۴
		تعداد نقشه	تهیه نقشه شبکه‌های زیربنایی دانشگاه	H۲۵

میزان تحقق	هدف کمی	واحد کنترل	عنوان برنامه	کد برنامه
1402	1402			
40 درصد	1	تعداد دوره ارزیابی	سنجش دوره‌های میزان کیفیت زندگی، رضایت شغلی، تعهد سازمانی نیروی انسانی دانشگاه	H۹
50 درصد	تعداد اشخاص و وزن ارزیابی‌کننده خدمات گیرنده (ضریب 5)، بالادست (ضریب 4) و پایین‌دست (ضریب 1)، خودارزیابی شونده (ضریب 1) و همکار هم‌تراز. (ضریب 0.5)	تعداد تفاهم‌نامه	پیاده‌سازی نظام ارزیابی ۳۶۰ درجه در رابطه با کارکنان	H۱۰
30 درصد	3	تعداد تفاهم‌نامه	عقد تفاهم‌نامه‌های مشترک برای استفاده از امکانات و خدمات رفاهی سایر دانشگاهها و ارگان‌ها	H۱۱
30 درصد	3	تعداد تفاهم‌نامه	عقد تفاهم‌نامه‌های مشترک با بانک‌ها، بیمه‌ها، فروشگاه‌های زنجیره‌ای، تعاونی‌های مصرف جهت اخذ تسهیلات برای پرسنل دانشگاه	H۱۲
بیش از 100 درصد	400	نفر ساعت	برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی برای عناوین شغلی	H۱۳
بیش از 100 درصد	100	نفر ساعت	برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی مرتبط با پست‌های مدیریتی برای مدیران دانشگاه	H۱۴
بیش از 90 درصد	50	درصد انطباق	سازمان‌دهی مجدد انتصابات اعضای غیر هیئت علمی در پست‌های مدیریتی و سرپرستی مبتنی بر الزامات چارت تفصیلی، آئین‌نامه اداری استخدامی	H۱۵
در دست اقدام		مورد بازنگری	بازنگری شرایط احراز کارکنان غیر هیئت علمی متناسب با شرایط کنونی نیروی انسانی دانشگاه	H۱۶
بیش از 80 درصد	20	درصد عناوین شغلی	کار سنجی و زمان سنجی وظایف و مسئولیت‌های محوله به کارکنان	H۱۷
100 درصد	20	درصد ابلاغ‌ها	حذف تدریجی ابلاغ‌های شغلی و پست‌های موازی	H۲۰

## معاونت برنامه، بودجه و مالی

ردیف	نوع عملکرد	تعداد برنامه
۱	۱۰۰ درصد / کامل محقق شده	۵
۲	۷۰ درصد و بالاتر محقق شده	۳
	۲۰ درصد تا ۷۰ درصد محقق شده	۱
۳	فعالیت‌های مقدماتی در دست اجرا	۴
۴	برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲	۱
۵	عدم اجرا	۰
	جمع	۱۴



میزان تحقق	هدف کمی	واحد کنترل	عنوان برنامه	کد برنامه
۱۴۰۲	۱۴۰۲			
در تمام سامانه ها 100%	در تمام سامانه ها	درگاه بانکی	تعیین درگاه الکترونیکی بانکی برای سامانه ها با رخدادهای مالی	F۱
نظارت مستمر صورت می گیرد	تمامی تفاهم نامه های منعقد	تعداد تفاهمنامه	نظارت بر اجرای کلیه تفاهم نامه های همکاری برون سازمانی داخلی و بین المللی دانشگاه	F۲
21.5 میلیارد ریال به میزان 21 درصد از سهام	20	درصد	افزایش سرمایه گذاری در صندوق نوآوری و پژوهش	F۳
57.5 میلیارد تومان معادل 10 درصد اعتبارات مصوب	100	سهم از 10 درصد کل اعتبارات مصوب سالانه	درآمذزایی اختصاصی از منابع دانشگاه	F۴
برگزاری بیش از 10 جلسه کمیته مدیریت هزینه )	5	درصد کاهش اقلام مصرفی	کاهش هزینه های مصرفی اداری کلیه واحدهای سازمانی	F۵
3	2	تعداد طبقه اموال	بهینه سازی سامانه یکپارچه مدیریت و ممیزی دوره ای اموال در کل واحدهای سازمانی دانشگاه	F۶
در دست اقدام	4	درصد جابه جایی	جابه جایی و تخصیص پست های مدیریتی و سرپرستی از حوزه های ستادی به صف	F۷
	-	دستور العمل	ساماندهی کلیه پرداختی های خارج از احکام کارگزینی	F۸
برای نیمه دوم سال ۵S	1	مورد گواهی	استقرار سیستم های کیفیت	F۹
در 1402 اقدام ندارد	-	تعداد پست های مدیریتی	اصلاح و بازنگری چارت سازمانی (در پست های سرپرستی و مدیریتی) در راستای برنامه راهبردی	F۱۰
موارد لازم صورت گرفته است	2	تعداد موضوع	برونسپاری فعالیت های غیر حاکمیتی	F۱۱
فرایندها احصا شده در حال بازنگری	20	درصد فرایند	اصلاح و بازنگری فرآیندهای کاری	F۱۲
در میاندو آب صورت گرفته	2	تعداد موضوع فعالیت	تمرکز دایی و تفویض اختیار به واحدهای عملیاتی در فرآیندهای اجرایی	F۱۳
در دست اقدام	4	تعداد تقویم اجرایی برای هر معاونت	تدوین تقویم و نمودار گانت فعالیت های اجرایی دانشگاه	F۱۴



# حوزه ریاست و روابط عمومی

ردیف	نوع عملکرد	تعداد برنامه
۱	۱۰۰ درصد / کامل محقق شده	۴
۲	۷۰ درصد و بالاتر محقق شده	۲
۳	۲۰ درصد تا ۷۰ درصد محقق شده	۱
۴	فعالیت‌های مقدماتی در دست اجرا	۴
۵	برنامه های بدون نیاز به اقدام در سال ۱۴۰۲	--
۶	عدم اجرا	۱
	جمع	۱۲



میزان تحقق	هدف کمی ۱۴۰۲	واحد کنترل	عنوان برنامه	کد برنامه
برای نیم دوم سال	10	عنوان برنامه در هر سال	تعبیه فعالیت‌های تبلیغی و برندسازی دانشگاه برای افزایش جذب دانشجویان باکیفیت	P <sub>1</sub>
حدوداً 90 درصد	120	نفر/ساعت	آموزش، تربیت و ارتقای مدیران دانشگاه با استفاده از دوره‌های تخصصی برای تربیت مدیران در تراز دانشگاه اسلامی	P <sub>2</sub>
100 درصد	50	تعداد رویداد	انتشار تولیدات محتواهای علمی مطروحه در سخنرانی‌ها و کارگاه‌ها در پورتال دانشگاه و شبکه‌های اجتماعی	P <sub>3</sub>
80% محقق شده است	1	تعداد مکان	تبلیغ امکانات و دستاوردهای دانشگاه در محیط‌های عمومی و شبکه‌های اجتماعی	P <sub>4</sub>
100% تحقق یافته	1	تعداد واحد	پیاده‌سازی نظام ارتباط با مشتری (میز خدمت)	P <sub>5</sub>
در حال انجام	1	تعداد کانون	راه‌اندازی کانون خیرین و واقفین دانشگاه	P <sub>6</sub>
....	1	تعداد گزارش	ارائه گزارش عملکرد سالانه دانشگاه در حوزه‌های مختلف	P <sub>7</sub>
50 درصد	30	تعداد فعالیت‌های جدید	مبلمان محیطی تداعی گر فضاها، علمی و دانشگاهی (نمادها، استندها، تابلوها و بیلبوردها، نام‌گذاری علمی اماکن، فضاهای سبز، طراحی‌های محیطی،...)	P <sub>8</sub>
در حال تدوین	مدیران دانشگاه در سال 1402	دستورالعمل	تدوین نظام ارزیابی عملکرد مدیران دانشگاه	P <sub>9</sub>
در انتهای سال	3	تعداد نفر	تشویق مدیران اثربخش	P <sub>10</sub>
...	5	تعداد نفر برای پست‌های کلیدی	جانشین‌پروری برای پست‌های مدیریتی در تمام واحدهای دانشگاه	P <sub>11</sub>
100 درصد	1	کتابچه الکترونیکی	تدوین و به‌روزرسانی کتابچه الکترونیکی راهنمای دانشگاه برای تمام دانشجویان اعضای هیئت علمی کارکنان جدیدالورود	P <sub>12</sub>